

2023年度  
长沙市中心医院部门  
决算

# 目录

## 第一部分 长沙市中心医院部门（单位）概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置及决算单位构成

## 第二部分 部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

## 第三部分 部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、财政拨款三公经费支出决算情况说明
- 八、政府性基金预算收入支出决算情况
- 九、国有资本经营预算收入支出决算情况
- 十、关于机关运行经费支出说明
- 十一、一般性支出情况说明
- 十二、关于政府采购支出说明

十三、关于国有资产占用情况说明

十四、关于2023年度预算绩效情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

# 第一部分

## 长沙市中心医院部门（单位）概 况

## 一、部门职责

长沙市中心医院的主要职责是：

长沙市中心医院(南华大学附属长沙中心医院)是一所集医疗、急救、保健、康复、科研、教学为一体的三级甲等综合医院，于2023年10月再次通过省卫健委组织的三级甲等综合医院评审。医院占地面积达180亩(其中北院15亩)，建筑面积13.03万平方米。医院学科齐全，技术力量雄厚，平均在职职工2915人，其中享受国务院特殊津贴2名，国家卫生健康行业经济管理领军人才1名；博士生导师4人，硕士生导师59人，博士93人，硕士708人；高级专业技术人员626人，中级专业技术人员1260人。

(一) 贯彻执行党和国家医疗卫生方针政策，坚持公益性，提供医疗、急救、保健、康复、科研、教学为一体的服务工作，保障人民群众健康，推动医疗卫生事业健康发展。

(二) 承担重大疾病防治、突发公共卫生事件的医疗卫生应急救援和重大活动医疗保障任务。

(三) 开展医联体建设，推动形成专科联盟、双向转诊、上下联动的分级诊疗模式。承担对口帮扶、援疆援藏等健康扶贫和志愿者服务工作。

(四) 开展临床医学和基础医学研究、对外技术交流和国际合作，不断提升医学人才能力素质和工作水平。

(五) 承担院校教学、住院医师规范化、全科医生转岗、专科护士临床实践技能培训和继续教育等工作。

(六) 承担干部保健任务，对保健对象开展医疗、随访、健康教育等日常保健工作。

(七) 承担上级部门交办的其他工作任务。

## 二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。长沙市中心医院单位内设机构包括：

长沙市中心医院（南华大学附属长沙中心医院）编制床位 2363 张，开设临床医技科室 81 个，国家级临床重点专科培育项目 3 个，省临床重点专科（含建设项目）25 个，市医学重点学科 2 个，市级质量控制中心 7 个。设置内设机构 20 个，包括党委办公室、院办公室、人事科、财务科、内部监督科、内部审计科、医务科、护理部、医院感染管理科、总务科、保卫科、门急诊管理办公室、医疗安全办公室、社会工作办公室、采购办、信息病案统计科、科教科、医保科、器械设备科、行风评价办公室。

（二）决算单位构成。长沙市中心医院单位 2023 年部门决算汇总公开单位构成包括：

长沙市中心医院本级。

## 第二部分

### 部门决算表

# 一、收入支出决算总表

## 收入支出决算总表

公开 01 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	7,923.88	一、一般公共服务支出	32	9.02
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	159,657.73	五、教育支出	36	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	137.25
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	7,158.18	八、社会保障和就业支出	39	22.87
	9		九、卫生健康支出	40	173,893.37
	10		十、节能环保支出	41	0.00
	11		十一、城乡社区支出	42	0.00
	12		十二、农林水支出	43	0.00
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00

	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00
	23		二十三、其他支出	54	0.00
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
<b>本年收入合计</b>	27	174,739.79	<b>本年支出合计</b>	58	174,062.52
使用非财政拨款结余和专用结余	28	0.00	结余分配	59	677.27
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	60	0.00
	30			61	
<b>总计</b>	31	174,739.79	<b>总计</b>	62	174,739.79

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

## 二、收入决算表

### 收入决算表

公开 02 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		<b>174,739.79</b>	<b>7,923.88</b>	<b>0.00</b>	<b>159,657.73</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7,158.18</b>
201	一般公共服务支出	9.02	9.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	9.02	9.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013105	专项业务	9.02	9.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	137.25	137.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	109.09	109.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	109.09	109.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20604	技术与开发	28.16	28.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060499	其他技术与开发支出	28.16	28.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	22.87	22.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20820	临时救助	12.03	12.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2082002	流浪乞讨人员救助支出	12.03	12.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	10.84	10.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	10.84	10.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	174,570.64	7,754.73	0.00	159,657.73	0.00	0.00	7,158.18
21002	公立医院	171,446.68	4,630.77	0.00	159,657.73	0.00	0.00	7,158.18
2100201	综合医院	170,907.48	4,091.57	0.00	159,657.73	0.00	0.00	7,158.18
2100299	其他公立医院支出	539.20	539.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

21004	公共卫生	2,697.76	2,697.76	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	87.20	87.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,898.67	1,898.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	711.89	711.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21006	中医药	3.00	3.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100601	中医（民族医）药专项	3.00	3.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	423.20	423.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	423.20	423.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

### 三、支出决算表

#### 支出决算表

公开 03 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		<b>174,062.52</b>	<b>167,035.48</b>	<b>7,027.03</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
201	一般公共服务支出	9.02	9.02	0.00	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	9.02	9.02	0.00	0.00	0.00	0.00
2013105	专项业务	9.02	9.02	0.00	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	137.25	0.00	137.25	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	109.09	0.00	109.09	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	109.09	0.00	109.09	0.00	0.00	0.00
20604	技术与研究开发	28.16	0.00	28.16	0.00	0.00	0.00
2060499	其他技术与研究开发支出	28.16	0.00	28.16	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	22.87	0.00	22.87	0.00	0.00	0.00
20820	临时救助	12.03	0.00	12.03	0.00	0.00	0.00
2082002	流浪乞讨人员救助支出	12.03	0.00	12.03	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	10.84	0.00	10.84	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	10.84	0.00	10.84	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	173,893.37	167,026.46	6,866.91	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	170,769.41	167,026.46	3,742.95	0.00	0.00	0.00

2100201	综合医院	170,230.21	167,026.46	3,203.75	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	539.20	0.00	539.20	0.00	0.00	0.00
21004	公共卫生	2,697.76	0.00	2,697.76	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	87.20	0.00	87.20	0.00	0.00	0.00
2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,898.67	0.00	1,898.67	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	711.89	0.00	711.89	0.00	0.00	0.00
21006	中医药	3.00	0.00	3.00	0.00	0.00	0.00
2100601	中医（民族医）药专项	3.00	0.00	3.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	423.20	0.00	423.20	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	423.20	0.00	423.20	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

## 四、财政拨款收入支出决算总表

### 财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	7,923.88	一、一般公共服务支出	33	9.02	9.02	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	137.25	137.25	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	22.87	22.87	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	7,754.73	7,754.73	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00

	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>本年收入合计</b>	27	7,923.88	<b>本年支出合计</b>	59	7,923.88	7,923.88	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
<b>总计</b>	32	7,923.88	<b>总计</b>	64	7,923.88	7,923.88	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

## 五、一般公共预算财政拨款支出决算表

## 一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		7,923.88	896.84	7,027.03
201	一般公共服务支出	9.02	9.02	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	9.02	9.02	0.00
2013105	专项业务	9.02	9.02	0.00
206	科学技术支出	137.25	0.00	137.25
20602	基础研究	109.09	0.00	109.09
2060203	自然科学基金	109.09	0.00	109.09
20604	技术与开发	28.16	0.00	28.16
2060499	其他技术与开发支出	28.16	0.00	28.16
208	社会保障和就业支出	22.87	0.00	22.87

20820	临时救助	12.03	0.00	12.03
2082002	流浪乞讨人员救助支出	12.03	0.00	12.03
20899	其他社会保障和就业支出	10.84	0.00	10.84
2089999	其他社会保障和就业支出	10.84	0.00	10.84
210	卫生健康支出	7,754.73	887.82	6,866.91
21002	公立医院	4,630.77	887.82	3,742.95
2100201	综合医院	4,091.57	887.82	3,203.75
2100299	其他公立医院支出	539.20	0.00	539.20
21004	公共卫生	2,697.76	0.00	2,697.76
2100409	重大公共卫生服务	87.20	0.00	87.20
2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,898.67	0.00	1,898.67
2100499	其他公共卫生支出	711.89	0.00	711.89
21006	中医药	3.00	0.00	3.00
2100601	中医（民族医）药专项	3.00	0.00	3.00
21099	其他卫生健康支出	423.20	0.00	423.20
2109999	其他卫生健康支出	423.20	0.00	423.20

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

### 一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	887.82	302	商品和服务支出	0.00	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	887.82	30201	办公费	0.00	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	0.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	0.00	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	0.00	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	0.00	30206	电费	0.00	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	0.00	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.00	30211	差旅费	0.00	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	0.00	30212	因公出国（境）费用	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	0.00	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	9.02	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	9.02	30216	培训费	0.00	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.00	399	其他支出	0.00

30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	0.00	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	0.00	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.00	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务支出	0.00			
人员经费合计		896.84	公用经费合计					0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

## 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

### 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

## 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

### 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

# 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

## 财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：长沙市中心医院

2023 年度

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国(境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国(境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

## 第三部分

# 2023年度部门决算情况说明

## 一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计 174739.79 万元。与上年相比，减少 3752.13 万元,减少 2.10 %。主要原因是事业收入较上年下降。

## 二、收入决算情况说明

2023年度收入合计174739.79万元，其中：财政拨款收入7923.88万元，占4.53%；上级补助收入0.00万元，占 0.00%；事业收入159657.73万元，占91.37%；经营收入0.00万元，占 0.00%；附属单位上缴收入0.00万元，占0.00%；其他收入 7158.18万元，占4.10%。

## 三、支出决算情况说明

2023 年度支出合计 174062.52 万元，其中：基本支出 167035.48 万元，占 95.96%；项目支出 7027.03 万元，占 4.04%；上缴上级支出 0.00 万元，占 0.00%；经营支出 0.00 万元，占 0.00%，对附属单位补助支出 0.00 万元，占 0.00%。

## 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计 7923.88 万元，与上年度相比，增加 4069.37 万元，增长 105.57%。主要原因是新冠疫情防控补助资金、重症床位建设及相关救治设备购置资金增加。

## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### （一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023 年度财政拨款支出 7923.88 万元，占本年支出合计的 4.55%。与上年相比，财政拨款支出增加 4069.37 万元，增长 105.57%。主要原因是新冠疫情防控补助资金、重症床

位建设及相关救治设备购置资金支出增加。

## （二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023 年度财政拨款支出 7923.88 万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出本年支出 9.02 万元，占 0.11%。科学技术支出本年支出 137.25 万元，占 1.73%。社会保障和就业支出本年支出 22.87 万元，占 0.29%。卫生健康支出本年支出 7754.73 万元，占 97.87%。

## （三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023 年度财政拨款支出年初预算为 2058.57 万元，支出决算为 7923.88 万元，完成年初预算的 384.92%。其中：

1. 一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）专项业务（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 9.02 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了离休干部基本离休金等经费。

2. 科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 109.09 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了自然科学基金项目经费。

3. 科学技术支出（类）技术与开发（款）其他技术与开发支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 28.16 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了创新型省份建设专项资金。

4. 社会保障和就业支出（类）临时救助（款）流浪乞讨

人员救助支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 12.03 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了流浪乞讨人员医疗救助资金。

5. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 10.84 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了高层次人才体检、疗养专项资金。

6. 卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）。

年初预算为 2058.57 万元，支出决算为 4091.57 万元，完成年初预算的 198.76%，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了重症床位建设及重症设备购置、重点学（专）科建设专项资金。

7. 卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 539.20 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了公立医院综合改革财政补助资金。

8. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 87.20 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了重大传染病防控中央补助资金、市级疾病防控专项资金。

9. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事

件应急处理（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 1898.67 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了新冠疫情防控医务人员临时性工作补助、市级防疫救治药品和设备采购资金。

10. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 711.89 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了医疗服务能力提升（卫生健康人才培养）项目经费、卫生健康人才培养项目经费、公共卫生项目等经费。

11. 卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 3.00 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了中医药事业专项经费。

12. 卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。

年初预算为 0 万元，支出决算为 423.20 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是追加了新型冠状病毒感染疫情应急救治能力提升项目中央预算内基建资金、重点学（专）科建设等项目经费、医疗服务质量控制体系建设项目补助经费、优秀卫健人才选树奖励、卫计人员培训等资金。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度财政拨款基本支出896.84万元，其中：

人员经费896.84万元，占基本支出的100.00%，主要包括基本工资887.82万元和离休费9.02万元。

公用经费0.00万元，占基本支出的0.00%。主要包括无财政拨款公用经费。

## 七、财政拨款三公经费支出决算情况说明

### (一) “三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

“三公”经费财政拨款支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成预算的 0.00%，决算数等于预算数的主要原因是：我单位为差额拨款单位，无财政拨款“三公”经费，与上年相比持平,主要原因是我单位为差额拨款单位，无财政拨款“三公”经费。其中：

因公出国（境）费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，与上年相比持平。

公务接待费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，与上年相比持平。

公务用车购置费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，与上年相比持平。

公务用车运行维护费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成预算的 0.00%，与上年相比持平。

### (二) “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2023年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0.00万元，占0.00%,因公出国（境）费支出决算0.00万元，占0.00%,公务用车购置费及运行维护费支出决算0.00万元，占0.00%。其中：

1、因公出国（境）费支出决算0.00万元,全年因公出国（境）团组数0个，累计0人次。主要用于开展以下工作：我

单位为差额拨款单位，无财政拨款因公出国（境）费用。

2、公务接待费支出决算数为0.00万元，全年共接待来访团组0个、来宾0人次，主要是我单位为差额拨款单位，无财政拨款的公务接待费发生的接待支出。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为 0.00 万元，其中：公务用车购置费 0.00 万元，长沙市中心医院（单位本级或某二级机构）更新公务用车 0 辆。公务用车运行维护费 0.00 万元，主要是我单位为差额拨款单位，无财政拨款公务运行维护费支出，截止 2023 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 0 辆。

#### **八、政府性基金预算收入支出决算情况**

2023年度政府性基金预算财政拨款收入0.00万元;年初结转和结余0.00万元;支出0.00万元，其中基本支出0.00万元，项目支出0.00万元；年末结转和结余0.00万元。具体情况如下：本单位无政府性基金收支。

#### **九、国有资本经营预算收入支出决算情况**

2023年度国有资本经营预算财政拨款本年收入0.00万元年初结转和结余 0.00万元；支出0.00万元，年末结转和结余0.00元。具体情况如下：本单位无国有资本经营收支。

#### **十、关于机关运行经费支出说明**

本部门 2023 年度机关运行经费支出 0.00 万元，比上年决算数持平。主要原因是：本单位的机构性质为差额拨款事业单位，不属于行政单位及参照公务员管理的事业单位，因此 2023 年度无机关运行经费支出。

## 十一、一般性支出情况说明

2023年本部门开支会议费0.00万元，用于召开0次会议，人数0人，内容为无；开支培训费155.11万元，用于开展住院医师规范化、全科医生转岗、县乡村人才、质控中心建设等培训，人数1482人，内容为住培及全科医生培训、乡镇卫生院和社区卫生服务中心骨干全科医生培训、质控中心年会等培训活动；举办0场等节庆、晚会、论坛、赛事活动，开支0万元，主要是我单位无财政拨款举办节庆、晚会、论坛、赛事活动。

## 十二、关于政府采购支出说明

本部门 2023 年度政府采购支出总额 2758.55 万元。其中：政府采购货物支出 2681.97 万元、政府采购工程支出 0.00 万元、政府采购服务支出 76.58 万元。授予中小企业合同金额 1194.36 万元，占政府采购支出总额的 43.30%，其中：授予小微企业合同金额 978.90 万元，占授予中小企业合同金额的 81.96%，货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 41.95%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 90.31%。

## 十三、关于国有资产占用情况说明

截至 2023 年 12 月 31 日，部门（单位）共有车辆 14 辆，其中：副部（省）级及以上领导用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 7 辆、离退休干部服务用车 2 辆、

其他用车 5 辆,其他用车主要是电瓶车 3 辆和公务车辆 2 辆,电瓶车主要用于院内运转病人,公务车辆用于执行公务需要;单价 100 万元以上专用设备 132 台(套)。

#### 十四、关于 2023 年度预算绩效情况的说明

##### (一) 绩效管理工作开展情况

1.项目组织情况: 医院根据项目经费用途分配至各归口管理科室,科室对各项目经费按照文件精神组织实施,如为保证重点学科建设的顺利实施,医院成立了重点学科建设领导管理小组,负责全院临床重点学科建设的组织领导和监督考核,制定了项目实施方案和项目管理及专项资金管理办法,进一步细化了职责分工,严格按照财务制度的要求使用专项资金,提高了专项资金的使用效果;为保证公立医院综合改革工作顺利推进,医院由院长牵头,多次召开公立医院改革相关工作会议,将《长沙市城市公立医院综合改革试点实施方案》在局域网进行公示,医院采购、药学、医保等部门对药品的价格进行全程把控,绩效部门依据各医改考核指标制定绩效方案,有关职能部门组织在全院进行排查,保证医院收费系统价格调整到位,公示、查询数据信息全面。

2.项目管理情况: 医院对各专项项目下发至各归口管理科室,按项目进行管理,如根据《医学重点学科、研究所建设管理办法》(长中心医发[2018]66号)医院成立重点学科建设项目领导管理小组,项目组织机构健全、分工明确。医院职能部门(包括科教科、财务科、医务科、护理部等)定

期对重点学科建设情况进行督察。医院不定期组织督查小组按照重点学科建设情况进行年度考核和中期检查，对未按计划进度和要求实施建设的学科，将视情况采取限期整顿，通报批评或撤销建设计划，追回拨款等措施。医院遵照国家基本药物制度，将基本药物使用金额比例与品规比例均纳入对临床科室的月度绩效考核。严格执行以省为单位的药品集中采购政策，除毒性药品、麻醉药品、精神药品、放射性药品及个别特殊治疗药品外，均未在网外采购药品；严格执行药品零差率政策，对平台中的低价药、急抢救短缺药及备案采购药品的价格，医院严格按照相关政策要求进行议价，接受医院药事监督委员会及上级主管部门的监督。

## **（二）部门（单位）整体支出绩效情况**

2023年我院严格按照省、市卫健委的部署和要求，在院领导的正确领导下，精心组织，统筹安排，积极改革创新，圆满完成了全年各项经济目标，主要绩效如下：

### **1.资产管理情况**

截至2023年12月31日，医院资产总额174711.06万元，其中流动资产64299.19万元，占资产总额的36.80%，主要包括货币资金、应收账款、存货、预付账款、其他应收款等。非流动资产110411.87万元，占资产总额的63.20%，主要包括固定资产（净值）51685.28万元，占资产总额的29.58%，PPP项目资产净值49876.76万元，占资产总额的28.55%，长期投资6745.83万元，占资产总额的3.86%，无

形资产（净值）318.98 万元，占资产总额的 0.18%。

医院认真贯彻落实《行政事业性国有资产管理条例》等文件要求，制定了《医院国有资产管理办法》，对管理部门职责、资产配置、资产使用、资产处置等进行详细的规定。医院按资产类别进行归口管理，责任明晰，各归口部门负责资产申购、使用、调拨、报废、盘点和日常维修保养工作，资产管理工作高效便捷。财务科配置资产会计岗位，专人专岗，做好资产台账、核算和登记工作，临床科室设置专人负责对本科室在用资产的管理。医院不断规范资产配置使用，使用专项经费购买的设备从配置到采购入库设置专账，严格按照财政要求规范使用。资产管理部门根据实际需求，合理申报配置资产，不多报漏报。对资产配置条件、配置原则、配置方式、配置限额等严格参照上级文件进行申报和采购。资产处置严格按照上级要求与程序及单位内控制度实行全流程管理，确保国有资产不流失。医院重视信息化建设工作，近年来不断加大对信息化建设的投入，如血液透析管理系统、单病种上报管理平台等。医院开展固定资产设备效益分析，合理布局，优化配置，提高资产使用效率。医院重视设备维护保养，延长固定资产使用寿命，发挥资产效益最大化。

2023 年 5 月份完成固定资产清查工作，沿用医院自主研发的手机端扫码系统，资产清查组成员利用手机端快速识别资产信息，随时开展资产扫码清查工作，资产清查工作更加便捷、高效，大大提升了工作效率，此次共清查 138 个科室，

共清查资产 3 万余项，基本摸清医院固定资产“家底”，为进一步拓展固定资产信息化管理工作夯实基础，也较好的完成了各项资产审计工作，防止了国有资产流失，强化了风险防控。医院于 11 月份召开国有资产管理委员会，由院长亲自部署，对医院现有资产结构、购置、清查、处置情况进行分析，对后续国有资产管理工作进行统筹安排。

## 2.运行成本方面

2023 年医院按照上级部门的部署和医院领导的统筹安排，以人民健康为中心，业务发展为主线，重点工作为核心，持续改善医疗服务，深化执行医改政策。医院积极落实国家医改政策，提升综合救治能力，完善医疗服务体系。DRG 医保付费改革和门诊共济政策实施以来，医院主动作为，门诊、住院均次费用控费效果明显，门诊、住院收入中来自医保基金的比例较去年同期分别增加 9.28%、1.33%，有效减轻患者就医负担。医院全方位采取措施优化收入结构，医疗服务性收入超过 30%目标值，药占比、检查和化验收入占比更加合理。医院强化预算管控，加强成本控制，管理费用率较去年同期降低 2.12 个百分点，百元医疗收入消耗的卫生材料费用同比降低 12.31%，各项费用控制取得实质性成效。医院积极落实财政关于过紧日子要求，在人员费用增长、医疗综合楼运营初期成本增加的情形下，年度实现收支结余 8035 万元，为下一阶段健康平稳发展奠定了坚实基础。

## 3.管理效率及履职效能方面

### (1)坚持求真务实，党委领航能力稳中加速

2023年6月，在上级党委的关怀下，为医院选优配强了新的党委班子。院党委班子精诚团结、谋事创业，认真执行党委议事规则及决策程序，聚焦主责主业，发挥好“主心骨”作用。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，举办读书班13次、专题研讨4次；深入推动“调查研究”“走想找促”，上报的调研课题办结率达100%；带头践行“一线工作法”，带领各支部认真抓学习教育、主动查突出问题、注重整改实效，于求真求实中推动医院重点工作任务顺利完成。

### (2)坚持抓铁有痕，以廉治院持续深化

深化清廉医院建设，通过“强监督”推动行风作风清廉。加强对“关键少数”及权力运行的监督，突出在深化日常监督中做到抓早抓小，扎实开展医德医风和医药领域腐败问题集中整治工作，专班线索组、信访组、宣传学习组及集中整治工作监督小组各司其职，不折不扣落实集中整治任务。同时，内部审计的触角不断延伸，在医院资金、资产等方面的日常审计，以及专项审计等方面发挥了风险防控的作用。

### (3)坚持对标对表，管理成效日益凸显

对标公立医院高质量发展示范性医院建设标准，围绕“五新”，全方位明确了2022—2025年的各相关发展指标及举措，并融入绩效考核；12月下旬，医院接受了国家卫健委体改司公立医院高质量发展调研并获好评。对标绩效“国

考”指标，合理分解目标，严格落实国考核心指标改进工作实施方案，指标监测、分析、通报、奖惩同推进，通过绩效杠杆撬动指标优化，取得了喜人的成绩；国考成绩进阶至“A”方阵，进入全国前 249 名（1415 家参评），前进 74 位，提升 75 分。

#### (4)坚持精准施策，医保管理实现三赢

DRG 支付在医院顺利实施，已实现医院编码四级质控、医院医保结算清单五级质控；DRG 管理平台正式上线，已实现数据分析应用；医保结算人次居统筹区前十，DRG 组数 666 组，医保结算清单上传率 100%，医保结算清单质控合格率达 99.95%。5 月份，医院代表湖南省迎接医保信息化国检，得到了国家医保局的高度肯定。

### 4.社会效应方面

#### (1)10S 管理精心打造

全院分七批次进行“10S”管理的推广，泌尿外科、神经内科、内分泌科等科室展现了许多亮点做法。通过“10S”管理，营造了整洁、舒适、安全的就医环境和工作环境，塑造了医院良好的形象。

#### (2)服务患者更有温度

医院实施了“门诊医疗服务质量提升计划”，通过“门诊亮化”“门诊唤醒行动”、专病特色门诊、门诊多学科诊疗、“一站式预约”、全省首家试点开通电子医保处方流转等举措，有效改善了患者就医体验。住院患者服务实行“一

专科一特色”，为患者提供优质高效的护理服务。各科室拍摄了 45 个科普视频并制作成二维码，方便患者、家属随时学习；针对新冠肺炎感染患者，在全市率先开展了俯卧位通气治疗，在防重症、降病亡方面起到了积极作用。开展“互联网+护理服务”，目前共开展 27 个上门护理服务项目，有效拓展了医联服务范围。

### (3)医联体建设彰显公益

2023 年 7 月，医院与长沙市雨花区开展紧密型城市医疗集团建设，与区域内 17 家医疗机构形成紧密联动，建设“1+N”高水平医疗集团，搭建了双向转诊平台，成立雨花区医疗质量和安全技术、慢病防治、护理质量和院感技术、药事管理四个技术指导中心，派驻了 14 名专家入驻基层医疗机构任医疗管理副主任，全面参与医疗管理，促使优质医疗资源下沉；完成与雨花区 14 家基层卫生医院双向转诊平台的建设，集团内医院的门诊预约号源、检查预约号源对医联体开放，实现患者信息互联共享，尽享医疗绿色通道。医院此项工作得到了国家卫健委体改司的高度认可；相关工作被《人民日报》客户端等国家级媒体作报道。

## 5.可持续发展能力方面

### (1)突出提质提效，答好三甲复评“满意卷”

医院于 10 月份接受了省卫健委组织的医院等级评审正式评审。在迎检过程中，医院成立了专班，在掌握标准、把握评审内涵的基础上，坚持问题导向，不断完善机制，全面

开展内审，加大投入强化保障，全院干部职工讲效率、讲团结、讲奉献，全力以赴赶考。我院职工良好的精神风貌、卓越服务建设、医疗质量听证会、不良事件管理等得到了专家组的高度认可。医院以整改为契机，进一步理顺管理机制、优化医疗服务流程，通过以评促改，对医院的整体工作起到了重要的促进作用。

## (2)坚持强基固本，质量安全主线抓稳握牢

一是质量管理体系不断健全，各临床医技科室设立科室质量安全管理小组，搭建了较为成熟的质量安全三级管理体系。将医疗质量安全管理目标列入医院年度计划，并出台相关绩效考核方案，统筹各部门、各环节的质量监管和通报，获省卫健委的高度认可。二是质量监管提标提级，搭建了全方位的医师技术档案平台，完善技术档案内新技术项目获得途径、学习培训等资料，梳理医院手术分级管理目录及医师动态授权。三是护理质量螺旋上升，年内修订护理质量检查标准 49 项，健全了五级质控体系，开展专项质量改善行动，提升护理质量安全水平；充分发挥质量管理小组职能，构建护理质量“防护栏”。

## (3)突出引育并举，锻造人才队伍“金刚石”

通过“积极引进、大力培养、合理使用”三轮并驱，稳步推进“53211”战略计划。在人才引进方面，通过设立“伯乐奖”、与猎聘公司合作、修订柔性引进专家管理办法等，丰富人才引进模式；年内共完成 2 名国务院特殊津贴专家、

1 名省芙蓉学者的引进，17 名博士的招聘，5 名市卫生健康高层次人才的资格初审。

#### (4)坚持融合资源，学科建设实力提升

陈智毅教授及其团队开展影像介导重大疾病精准诊疗产、学、研、转化研究，在平台建设上实现突破，获批湖南省普通高校重点实验室立项，立项科技部高端外国专家引进计划 1 项、湖南省卫健委卫生科研课题重大专项 1 项、获华夏医学科技二等奖、妇幼健康科技三等奖、湖南省医学科技三等奖。医院新增省级技术示范基地 2 个，呼吸病重点学科以排名第一的成绩获批为长沙市医学优势学科。医院已是 16 个专业委员会主委挂靠单位，通过开展学术交流，有效提高了学术影响力。

#### 6.服务对象满意度方面

2023 年医院服务门急诊患者 145.65 万人次、住院患者 8.85 万人次。门诊患者满意度 99.66%，住院患者满意度 99.51%，员工满意度 99.95%，在区域三级公立医院中名列前茅。

### (三) 存在的问题及原因分析

#### 1.成本精细化管理难度增加

一是医院百元医疗收入的医疗支出等成本指标较往年同期有所增加，主要原因为新医疗综合楼开张营业，人员支出、能耗、物业费增加，医院近两年新购资产用于老旧设备更新换代，固定资产折旧费增加，成本控制难度增加。二是随着

DRG 支付制度改革推进以及高质量发展要求,医院现有成本核算管理系统已不能满足精细化管理需求。

## 2.医院资金运营压力有所增加

2024 年医院将完成长沙市委、市政府重点工程新建污水处理站及全院污水管网改造建设,启动健康管理中心、二办公楼改造,预计需投入大额资金,另外,财政贴息设备贷款需偿还本金,医疗综合楼 PPP 项目需支付运营期管理费用,项目建设将给医院带来一定的资金运营压力。

## 第四部分

### 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）专项业务（项）：反映党委办公厅（室）及相关机构开展专项业务活动所发生的支出。

四、科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）：反映各级政府设立的自然科学基金支出。

五、科学技术支出（类）技术与开发（款）其他技术与开发支出（项）：反映除上述项目以外其他用于技术与开发方面的支出。

六、社会保障和就业支出（类）临时救助（款）流浪乞讨人员救助支出（项）：反映用于生活无着的流浪乞讨人员的救助支出和救助管理机构的运转支出。

七、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）：反映除上述项目以外其他用于社会保障和就业方面的支出。

八、卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）其他卫生健康管理事务支出（项）：反映除上述项目以外其他用于卫生健康管理事务方面的支出。

九、卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）：反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、

独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

十、卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

十一、卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生专项（项）：反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

十二、卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）：反映用于突发公共卫生事件应急处理的支出。

十三、卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公共卫生方面的支出。

十四、卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）：反映中医（民族医）药方面的专项支出。

十五、卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）：反映除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

十六、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

十七、项目支出：指单位为完成特定行政任务和事业发展目标在基本支出之外所发生的支出。

十八、年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年

或以后年度继续使用的资金。

十九、结余分配:指事业单位按规定提取的职工福利基金、事业基金和缴纳的所得税,以及建设单位按规定应交回的基本建设竣工项目结余资金。

二十、“三公”经费:纳入长沙市财政预决算管理的“三公”经费,是指长沙市市直部门用财政拨款安排的因公出国(境)、公务用车购置及运行费和公务接待费,是党政机关维持运转或完成特定工作任务所开支的相关支出,是政府行政开支的一部分。其中,因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出;公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出(含车辆购置税)及燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出;公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)支出。

二十一、机关运行经费:指为保障行政单位(包括参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金,包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费以及其他费用。

# 第五部分

## 附件

# 长沙市中心医院

## 2023 年度整体支出绩效自评报告

单位名称：长沙市中心医院

根据长沙市财政局《关于开展 2024 年市直预算单位绩效自评工作的通知》（长财绩〔2024〕2 号）要求，长沙市中心医院成立了由书记、院长任组长，副院长、总会计师任副组长，全体职能科室负责人为成员的绩效自评工作小组。小组下设办公室于财务部，负责组织制定绩效自评工作方案，下达绩效自评通知书，审核和报送绩效自评结果，现将 2023 年度部门整体支出绩效情况报告如下：

## 一、部门概况

### （一）部门（单位）基本情况。

长沙市中心医院(南华大学附属长沙中心医院)是一所集医疗、急救、保健、康复、科研、教学为一体的三级甲等综合医院，于 2023 年 10 月再次通过省卫健委组织的三级甲等综合医院评审。医院占地面积达 180 亩(其中北院 15 亩)，建筑面积 13.03 万平方米。医院学科齐全，技术力量雄厚，平均在职职工 2915 人，其中享受国务院特殊津贴 2 名，国家卫生健康行业经济管理领军人才 1 名；博士生导师 4 人，硕士生导师 59 人，博士 93 人，硕士 708 人；高级专业技术人员 626 人，中级专业技术人员 1260 人。

根据《中共长沙市委机构编制委员会办公室关于调整长沙市卫生健康委员会（长沙市疾病预防控制中心）所履公立医院内设党政管理机构设置的通知》【长编办（2023）68 号】文件要求，医院设置内设机构 20 个，包括党委办公室、院办公室、人事科、财务科、内部监督科、内部审计科、医务

科、护理部、医院感染管理科、总务科、保卫科、门急诊管理办公室、医疗安全办公室、社会工作办公室、采购办、信息病案统计科、科教科、医保科、器械设备科、行风评价办公室。

## **（二）部门（单位）整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等。**

2023 年度全院完成总收入 174739.79 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 7923.88 万元，事业收入 159657.73 万元，其他收入 7158.18 万元。

2023 年度完成总支出 174062.52 万，按支出性质分类：基本支出 167035.48 万元，项目支出 7027.03 万元；按功能科目分类：卫生健康支出 173893.37 万元，一般公共服务支出 9.02 万元，科学技术支出 137.25 万元，社会保障和就业支出 22.87 万元；按经济科目分类：工资福利支出 76322.29 万元，商品和服务支出 94476.22 万元，对个人和家庭的补助 579.99 万元，资本性支出 2684.02 万元。

## **二、一般公共预算支出情况**

### **（一）基本支出**

基本支出是指行政事业单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。2023 年度，长沙市中心医院基本支出预算金额为 206702.82 万元，决算金额为 167035.48 万元（其中财政拨款基本支出 896.84 万元），主要用于在职人员工资福利支出、商品和服务支出、

对个人和家庭的补助、资本性支出等。支出明细为：工资福利支出 73818.30 万元，商品和服务支出 92552.36 万元，对个人和家庭的补助 579.99 万元，资本性支出 84.84 万元。

2023 年度，长沙市中心医院财政拨款一般公共预算无“三公”经费支出。医院自有经费（商品和服务支出）中“三公”经费支出 35.06 万元，经费支出合理、合规，落实了厉行节约、过紧日子的各项规定。

公务接待按照《长沙市财政局关于明确市直机关工作人员开展公务活动用餐相关事项的通知》长财行【2018】3 号文件要求，实行事前审批、事后签审的管理方式，并明确招待用餐档次及限额。同时，费用报销要求必须附有接待函或介绍信、公务接待清单等。公务用车实行事前审批及统一派车并登记管理。同时，所有公务用车加油及维修（护）均定点采购。

## （二）项目支出

1、项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况分析。2023 年，我院共计收到财政项目经费 7027.03 万元，其中市级公共项目资金 1148.81 万元，主要为重点学（专科）建设专项经费 700 万元、医卫改革专项资金 396.27 万元、优秀卫健人才选树奖励资金 18 万元、医疗服务质量控制体系建设经费 7 万元、中医药事业专项补助资金 6 万元，其他专项经费 21.54 万元。

2、项目资金（主要指财政资金）实际使用情况分析。

我院收到专项资金后，第一时间下达至各专项经费归口管理科室，督促其尽快使用报账。2023年我院共计收到市级公共项目资金1148.81万元，实际使用1145.73万元，公共项目资金整体使用率为99.73%。其中重点学（专科）建设经费实际使用700万元，主要用于设备购置563.1万元、学科建设材料费78.92万元、学科设备维修费18.40万元、培训会议支出23.94万元、其他支出15.64万元；医卫改革专项资金实际使用396.27万元，主要用于主要负责人薪酬97.72万元、“第一目击者”培训、普及公众急救知识相关培训费、材料费20.00万元以及公立医院综合改革药品款278.55万元；优秀卫健人才选树奖励资金实际使用18万元，全部按文件标准发放给优秀个人；医疗服务质量控制体系建设经费实际使用6.92万元，主要用于各质控中心举办培训班相关的培训场租费、餐费及资料费等；中医药事业专项补助资金实际使用3万元，主要用于进修费；其他专项经费实际使用21.54万元，其中疾病防控材料费4万元、卫计人员培训费3万元、艾滋病防治及防疫人员津贴0.54万元。

3、项目资金管理情况分析，医院为保证各专项经费工作的顺利实施，规范专项资金的使用和管理，合理有效使用专项经费，根据《长沙市财政专项资金管理办法》（长政发[2016]3号）以及关于下发《长沙市卫生和计划生育委员会卫生计生专项资金管理办法》的通知（长卫发[2016]52号），

结合医院情况制订了《长沙市中心医院专项资金管理办法》。对各项目设立了专项经费台账，实行专人专账专款专用，由财务科负责核算，监审科负责审计与监督，由项目负责人负责项目经费审核，日常工作严格遵照《长沙市中心医院专项资金管理办法》执行，符合专项资金管理办法和会计制度的规定。

### 三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况分析，医院根据项目经费用途分配至各归口管理科室，科室对各项目经费按照文件精神组织实施，如为保证重点学科建设的顺利实施，医院成立了重点学科建设领导管理小组，负责全院临床重点学科建设的组织领导和监督考核，制定了项目实施方案和项目管理及专项资金管理办法，进一步细化了职责分工，严格按照财务制度的要求使用专项资金，提高了专项资金的使用效果；为保证公立医院综合改革工作顺利推进，医院由院长牵头，多次召开公立医院改革相关工作会议，将《长沙市城市公立医院综合改革试点实施方案》在局域网进行公示，医院采购、药学、医保等部门对药品的价格进行全程把控，绩效部门依据各医改考核指标制定绩效方案，有关职能部门组织在全院进行排查，保证医院收费系统价格调整到位，公示、查询数据信息全面。

（二）项目管理情况分析，医院对各专项项目下发至各归口管理科室，按项目进行管理，如根据《医学重点学科、研究所建设管理办法》（长中心医发[2018]66号）医院成立

重点学科建设项目领导管理小组，项目组织机构健全、分工明确。医院职能部门（包括科教部、财务部、医务部、护理部等）定期对重点学科建设情况进行督察。医院不定期组织督查小组按照重点学科建设情况进行年度考核和中期检查，对未按计划进度和要求实施建设的学科，将视情况采取限期整顿，通报批评或撤销建设计划，追回拨款等措施。医院遵照国家基本药物制度，将基本药物使用金额比例与品规比例均纳入对临床科室的月度绩效考核。严格执行以省为单位的药品集中招标采购政策，除毒性药品、麻醉药品、精神药品、放射性药品及个别特殊治疗药品外，均未在网外采购药品；严格执行药品零差率政策，对平台中的低价药、急抢救短缺药及备案采购药品的价格，医院严格按照相关政策要求进行议价，接受医院药事监督委员会及上级主管部门的监督。制定了《长沙市中心医院短缺药品管理制度》，保障临床用药需求，对《基本用药目录》品种进行了梳理，将通过一致性评价的仿制药优先考虑进入《基本用药目录》，严格执行药品购销“两票制”政策，减少流通环节，降低药品流通成本。

#### 四、资产管理情况

截至 2023 年 12 月 31 日，医院资产总额 174711.06 万元，其中流动资产 64299.19 万元，占资产总额的 36.80%，主要包括货币资金、应收账款、存货、预付账款、其他应收款等。非流动资产 110411.87 万元，占资产总额的 63.20%，主要包括固定资产（净值）51685.28 万元，占资产总额的

29.58%，PPP项目资产净值49876.76万元，占资产总额的28.55%，长期投资6745.83万元，占资产总额的3.86%。无形资产（净值）318.98万元。

医院认真贯彻落实《行政事业性国有资产管理条例》等文件要求，制定了《医院国有资产管理办法》，对管理部门职责、资产配置、资产使用、资产处置等进行详细的规定。医院按资产类别进行归口管理，责任明晰，各归口部门负责资产申购、使用、调拨、报废、盘点和日常维修保养工作，资产管理工作高效便捷。财务科配置资产会计岗位，专人专岗，做好资产台账、核算和登记工作，临床科室设置专人负责对本科室在用资产的管理。医院不断规范资产配置使用，使用专项经费购买的设备从配置到采购入库设置专账，严格按照财政要求规范使用。资产管理部门根据实际需求，合理申报配置资产，不多报漏报。对资产配置条件、配置原则、配置方式、配置限额等严格参照上级文件进行申报和采购。资产处置严格按照上级要求与程序及单位内控制度实行全流程管理，确保国有资产不流失。医院重视信息化建设工作，近年来不断加大对信息化建设的投入，如血液透析管理系统、单病种上报管理平台等。医院开展固定资产设备效益分析，合理布局，优化配置，提高资产使用效率。医院重视设备维护保养，延长固定资产使用寿命，发挥资产效益最大化。

2023年5月份完成固定资产清查工作，沿用医院自主研

发的手机端扫码系统，资产清查组成员利用手机端快速识别资产信息，随时开展资产扫码清查工作，资产清查工作更加便捷、高效，大大提升了工作效率，此次共清查 138 个科室，共清查资产 3 万余项，基本摸清医院固定资产“家底”，为进一步拓展固定资产信息化管理工作夯实基础，也较好的完成了各项资产审计工作，防止了国有资产流失，强化了风险防控。医院于 11 月份召开国有资产管理委员会，由院长亲自部署，对医院现有资产结构、购置、清查、处置情况进行分析，对后续国有资产管理工作进行统筹安排。

#### 五、政府性基金预算支出情况

无

#### 六、国有资本经营预算支出情况

无

#### 七、社会保险基金预算支出情况

无

#### 八、部门整体支出绩效情况

2023 年我院严格按照省、市卫健委的部署和要求，在院领导的正确领导下，精心组织，统筹安排，积极改革创新，圆满完成了全年各项经济目标。根据《部门整体支出绩效评价指标》认真评定，得分 97.1 分（详见附表），财政支出绩效为“优”。主要绩效如下：

##### （一）运行成本方面

2023 年医院按照上级部门的部署和医院领导的统筹安排，以人民健康为中心，业务发展为主线，重点工作为核心，持续改善医疗服务，深化执行医改政策。医院积极落实国家医改政策，提升综合救治能力，完善医疗服务体系。DRG 医保付费改革和门诊共济政策实施以来，医院主动作为，门诊、住院均次费用控费效果明显，门诊、住院收入中来自医保基金的比例较去年同期分别增加 9.28%、1.33%，有效减轻患者就医负担。医院全方位采取措施优化收入结构，医疗服务性收入超过 30% 目标值，药占比、检查和化验收入占比更加合理。医院强化预算管控，加强成本控制，管理费用率较去年同期降低 2.12 个百分点，百元医疗收入消耗的卫生材料费用同比降低 12.31%，各项费用控制取得实质性成效。医院积极落实财政关于过紧日子要求，在人员费用增长、医疗综合楼运营初期成本增加的情形下，年度实现收支结余 8035 万元，为下一阶段健康平稳发展奠定了坚实基础。医院积极倡导职工绿色环保健康的生活方式，万元收入能耗支出同比降低 4.59%，单位建筑面积能耗较去年下降 19.93%，各类设施的维护保养、医疗设备自主维修水平不断提升。2023 年医疗收入成本控制指标为 98.14%，医院成本控制良好，管理效率进一步提升。

## **（二）管理效率及履职效能方面**

### **1. 坚持求真务实，党委领航能力稳中加速**

2023年6月，在上级党委的关怀下，为医院选优配强了新的党委班子。院党委班子精诚团结、谋事创业，认真执行党委议事规则及决策程序，聚焦主责主业，发挥好“主心骨”作用。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，举办读书班13次、专题研讨4次；深入推动“调查研究”“走想找促”，上报的调研课题办结率达100%；带头践行“一线工作法”，带领各支部认真抓学习教育、主动查突出问题、注重整改实效，于求真求实中推动医院重点工作任务顺利完成。

医院实施“职能部门效能提升”计划，督促中层干部认真履职；依托“中欧云课堂”网络平台、“医课红心”卫健讲堂等，加强干部学习教育；注重干部队伍的思政工作，修订并落实《重点岗位人员定期轮换制度》《请示报告制度》，强化干部管理考核；持续完善人才全周期管理，关心支持干部成长，为有为者担当，不断激发干部队伍新活力。医院通过党建查房，班子成员、支部书记深入基层，破难点、抓难事。坚持“将支部建在学科”上，通过党支部参与临床医技科室重大事项议事决策、推动党支部结对医联体单位等举措，促进党建与业务的深度融合。

## **2. 坚持抓铁有痕，以廉治院持续深化**

深化清廉医院建设，通过“强监督”推动行风作风清廉。加强对“关键少数”及权力运行的监督，突出在深化日

常监督中做到抓早抓小，内部监督部门参加研究“三重一大事项”会议 67 次、招标现场监督 216 次、为拟评先评优、提拔任用人选出具廉洁意见 33 次；扎实开展医德医风和医药领域腐败问题集中整治工作，专班线索组、信访组、宣传学习组及集中整治工作监督小组各司其职，不折不扣落实集中整治任务。同时，内部审计的触角不断延伸，在医院资金、资产等方面的日常审计，以及专项审计等方面发挥了风险防控的作用。

### **3. 坚持对标对表，管理成效日益凸显**

对标公立医院高质量发展示范性医院建设标准，围绕“五新”，全方位明确了 2022—2025 年的各相关发展指标及举措，并融入绩效考核；12 月下旬，医院接受了国家卫健委体改司公立医院高质量发展调研并获好评。对标绩效“国考”指标，合理分解目标，严格落实国考核心指标改进工作实施方案，指标监测、分析、通报、奖惩同推进，通过绩效杠杆撬动指标优化，取得了喜人的成绩；国考成绩进阶至“A”方阵，进入全国前 249 名（1415 家参评），前进 74 位，提升 75 分。对标重点工作任务，在优化医疗服务性收入占比工作上“出实招”；通过业财融合、降本增效、资源统筹等措施，医疗服务性收入占比超出年度目标，相关工作经验经省卫生健康委推荐参评公立医疗机构经济管理年业财融合示范案例。

#### **4. 坚持精准施策，医保管理实现三赢**

DRG 支付在医院顺利实施，已实现医院编码四级质控、医院医保结算清单五级质控；DRG 管理平台正式上线，已实现数据分析应用；医保结算人次居统筹区前十，DRG 组数 666 组，医保结算清单上传率 100%，医保结算清单质控合格率达 99.95%。5 月份，医院代表湖南省迎接医保信息化国检，得到了国家医保局的高度肯定。年内申报新增医疗服务项目 10 个，完成了 20 个自主定价项目的成本测算及价格申报，进一步满足医疗新技术开展和病人需求。

#### **5. 突出风险防范，守牢安全生产“防火墙”**

医院安全生产工作不断在思想上提高度，坚持每半月召开 1 次由党政主要负责人主持的专题会议，各职能部门汇报隐患排查及整改情况成为常态；在落实上见真章，制定《医院全员安全生产责任制度》，调整领导班子安全生产责任清单，签订安全责任书约 240 份；在教育上出新意，安全生产月宣传直播、安全生产教育周视频学习、微信公众号推文多管齐下，牢固树立“安全至上”理念；在防范上下功夫，设置行政总值班安全生产巡查风险点和重点部位，加强夜间巡查检查频次；多措并举，守牢医院安全生产防线。

### **（三）社会效应方面**

#### **1. 10S 管理精心打造**

全院分七批次进行“10S”管理的推广，泌尿外科、神

经内科、内分泌科等科室展现了许多亮点做法。通过“10S”管理，营造了整洁、舒适、安全的就医环境和工作环境，塑造了医院良好的形象。

## **2. 服务患者更有温度**

医院实施了“门诊医疗服务质量提升计划”，通过“门诊亮化”“门诊唤醒行动”、专病特色门诊、门诊多学科诊疗、“一站式预约”、全省首家试点开通电子医保处方流转等举措，有效改善了患者就医体验；健康管理中心开展“三高共管”MDT，为体检人群提供“一站式”健康指导服务；率先运行医保移动支付，把缴费窗口“嵌入”手机，有效解决了患者在缴费窗口“多头跑、来回跑”等问题；8个护理门诊共为1万余名患者提供了专业护理服务；实行“一站式联网结算”，异地联网结算率已达到98%，极大地便利了外地就医患者；商保便民服务平台正式运行，商保患者住院结算更便捷。

住院患者服务实行“一专科一特色”，为患者提供优质高效的护理服务。各科室拍摄了45个科普视频并制作成二维码，方便患者、家属随时学习；针对新冠肺炎感染患者，在全市率先开展了俯卧位通气治疗，在防重症、降病亡方面起到了积极作用。开展“互联网+护理服务”，目前共开展27个上门护理服务项目，有效拓展了医联服务范围。

## **3. 医联体建设彰显公益**

医院现有医联体建设单位 75 家，医养联盟 2 家，军地医疗协作 2 家，院企合作单位 8 家。7 月起，医院与长沙市雨花区开展紧密型城市医疗集团建设，与区域内 17 家医疗机构形成紧密联动，建设“1+N”高水平医疗集团，搭建了双向转诊平台，成立雨花区医疗质量和安全技术、慢病防治、护理质量和院感技术、药事管理四个技术指导中心，派驻了 14 名专家入驻基层医疗机构任医疗管理副主任，全面参与医疗管理，促使优质医疗资源下沉；完成与雨花区 14 家基层卫生医院双向转诊平台的建设，集团内医院的门诊预约号源、检查预约号源对医联体开放，实现患者信息互联共享，尽享医疗绿色通道。医院此项工作得到了国家卫健委体改司的高度认可；相关工作被《人民日报》客户端等国家级媒体作报道；作为典型案例，在湖南省卫健委组织召开紧密型城市医疗集团建设推进工作座谈会上作交流发言。

#### （四）可持续发展能力方面

##### 1. 突出提质提效，答好三甲复评“满意卷”

医院于 10 月份接受了省卫健委组织的医院等级评审正式评审。在迎检过程中，医院成立了专班，在掌握标准、把握评审内涵的基础上，坚持问题导向，不断完善机制，全面开展内审，加大投入强化保障，全院干部职工讲效率、讲团结、讲奉献，全力以赴赶考。我院职工良好的精神风貌、卓越服务建设、医疗质量听证会、不良事件管理等得到了专家

组的高度认可。医院以整改为契机，进一步理顺管理机制、优化医疗服务流程。通过以评促改，对医院的整体工作起到了重要的促进作用。

## **2. 坚持强基固本，质量安全主线抓稳握牢**

一是质量管理体系不断健全。各临床医技科室设立科室质量安全管理小组，搭建了较为成熟的质量安全三级管理体系。将医疗质量安全管理目标列入医院年度计划，并出台相关绩效考核方案；建设电子化台账系统，便于科室质量控制资料的整合；建立委员会常态化考核机制，督促各委员会认真履职；建立体现 PDCA 循环的督查机制，规范了各质量安全管理部门的考核督查；实行全面质量管理月报制度，统筹各部门、各环节的质量监管和通报，获省卫健委的高度认可。

二是质量监管提标提级。搭建了全方位的医师技术档案平台，完善技术档案内新技术项目获得途径、学习培训等资料，梳理医院手术分级管理目录及医师动态授权；全面开展患者入院病情评估、疼痛和营养评估，组建危重患者常态化管理 MDT 团队，每周至监护室对危重患者进行全面评估；每月对新技术项目准入、临时耗材结合集中带量采购等多维度进行审核把关；组建院级死亡病例质控 MDT 专家团队，定期召开死亡病例听证会，通过全面加强死亡病例质控，患者可避免死亡率明显下降。

三是护理质量螺旋上升。年内修订护理质量检查标准

49 项，健全了五级质控体系，开展专项质量改善行动，提升护理质量安全水平；科学应用护理不良事件根因分析，优化工作流程 11 例；充分发挥质量管理小组职能，构建护理质量“防护栏”；循证护理小组获“中南大学 JBI 湘雅循证实践与健康创新中心证据转化基地”授牌；《基于手机 APP 正念引导训练在提升孕期护士压力应对方式及自我效能感中的应用》获第六届中国护理质量大会“护理质量改进提灯项目”。

### 3. 突出引育并举，锻造人才队伍“金刚石”

通过“积极引进、大力培养、合理使用”三轮并驱，稳步推进“53211”战略计划。在人才引进方面，通过设立“伯乐奖”、与猎聘公司合作、修订柔性引进专家管理办法等，丰富人才引进模式；年内共完成 2 名国务院特殊津贴专家、1 名省芙蓉学者的引进，17 名博士的招聘，5 名市卫生健康高层次人才的资格初审。

在人才培养方面，通过完善高层次专业人才培养管理办法，落实领导干部联系服务高层次人才机制及全员培训制度等，进一步优化人才成长环境、加大人才培养力度。陈智毅教授获批国务院特殊津贴，另有 1 人入选财政部中青年培养对象、1 人入选湖南省普通高校青年骨干教师培养对象；院内培育市卫健高层次人才待认定 17 人，公开遴选名医 17 人、学科带头人后备人才和中青年技术骨干培养对象各 13 人；

鼓励和支持职工参加继续教育，目前有 32 人在读博士，12 人在读硕士。

#### **4. 坚持融合资源，学科建设实力提升**

陈智毅教授及其团队开展影像介导重大疾病精准诊疗产、学、研、转化研究，在平台建设上实现突破，获批湖南省普通高校重点实验室立项，立项科技部高端外国专家引进计划 1 项、湖南省卫健委卫生科研课题重大专项 1 项、获华夏医学科技二等奖、妇幼健康科技三等奖、湖南省医学科技三等奖。医院新增省级技术示范基地 2 个，呼吸病重点学科以排名第一的成绩获批为长沙市医学优势学科。医院已是 16 个专业委员会主委挂靠单位，通过开展学术交流，有效提高了学术影响力。

#### **（五）服务对象满意度方面**

2023 年医院服务门急诊患者 145.65 万人次、住院患者 8.85 万人次。门诊患者满意度 99.66%，住院患者满意度 99.51%，员工满意度 99.95%，在区域三级公立医院中名列前茅。

### **九、存在的问题及原因分析**

#### **（一）成本精细化管理难度增加**

一是医院百元医疗收入的医疗支出等成本指标较往年同期有所增加，主要原因为新医疗综合楼开张营业，人员支出、能耗、物业费增加，医院近两年新购资产用于老旧设备

更新换代，固定资产折旧费增加，成本控制难度增加。二是随着 DRG 支付制度改革推进以及高质量发展要求，医院现有成本核算管理系统已不能满足精细化管理需求。

## **(二) 医院资金运营压力有所增加**

2024 年医院将完成长沙市委、市政府重点工程新建污水处理站及全院污水管网改造建设，启动健康管理中心、二办公楼改造，预计需投入大额资金，另外，财政贴息设备贷款需偿还本金，医疗综合楼 PPP 项目需支付运营期管理费用，项目建设将给医院带来一定的资金运营压力。

## **十、下一步改进措施**

### **(一) 加强成本控制，促进医院健康运营**

近年来医院收入增长放缓，成本费用增加，在国家政策导向医院规模扩张受限的大环境下，提高精细化管理水平、加强成本费用控制势在必行。2024 年度医院将从以下两个方面加强成本控制：一是完成成本管理系统升级，通过 DRG 成本系统建设，为科室加强项目成本核算、优化病种结构提供数据支撑，助力医院更好的适应 DRG 支付方式改革，提升精细化管理水平；二是从预算管控、成本分析、DRGS 项目管理等方面着手，找到成本控制关键点，开展成本控制措施，促进医院节约支出，把控费用，提升运营管理效益。

### **(二) 做好资金统筹安排，确保项目顺利实施**

医院将结合医院 2024 年重大项目投资计划申报，做好资金统筹安排，财务部门将进一步从内部挖潜力，做好病人欠费管理、加快医保资金回笼，统筹安排药品、材料、设备付款账期，充分运用银行承兑汇票、协定存款等结算、金融工具，加快资金周转，尽力盘活资金流，充分发挥资金使用效益，为各项目顺利实施提供资金保障。

### **十一、绩效自评结果拟应用和公开情况**

依据绩效自评结果，针对医院运营发展过程存在的问题，医院已于 2023 年底通过公开招标，确定了全成本核算管理系统升级拓展项目服务商，现阶段正加紧 DRG、诊次、床日、医疗服务项目、病种成本开发和数据对接工作。医保对账核销管理系统已于 2024 年初上线，将与 HRP、预算管理、银医直连、往来核销、合同管理等经济管理系统互联互通、医院已在 2024 年度预算中安排 1023.49 万元用于购置信息设备及软件，以加强信息化建设，全面推进医院提升精细化管理水平。2024 年初，医院根据中共长沙市委机构编制委员会办公室关于调整长沙市卫生健康委员会所履公立医院内设党政管理机构设置的通知成立了运营管理办公室，人员配置包括医务、信息、财务、人事、护理、绩效多方面人才，下一阶段将从加强国有资产管理等方面开展运营管理项目，助推医院高质、高效发展。2024 年度医院已将完成污水处理站的

建设和全院污水管网的改造作为五项重点工作之一，总务部（基建管理办公室）每月上报工程进度，财务部做好资金规划和统筹安排，确保项目顺利实施。

2023 年度医院已将部门预算、决算、绩效管理信息在医院官网进行公示，部门预算、决算信息以预算会计为口径，真正做到了公开、公正、透明。

长沙市中心医院

2024 年 4 月 19 日

